



Observatoire  
régional  
de l'intégration  
et de la ville

*Centre de ressources  
Grand Est*

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

13 mai 2024



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## ■ RAPPORT MORAL

Sylvie JAECKLE, Présidente de l'ORIV

## ■ RAPPORT D'ACTIVITES 2023

- Synthèse de l'activité en 2023  
autour de quelques indicateurs

Murielle MAFFESSOLI, Directrice



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Rapport d'activités 2023

- Une structure en proximité des acteurs et des territoires  
67 actions différentes menées, soit 120 journées au contact des acteurs-rices, dont :
  - 57% sont des actions en proximité territoriale (logique d'accompagnement),
  - 40% sont des actions de montée en compétence (groupes de travail, séminaire, actions en réseaux...),
  - 3% sont des manifestations à vocation informative.

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Rapport d'activités 2023

### ■ Un public large ...

3.069 acteurs (cumul) et 1.427 (différents), dont :

- 31.5% acteurs-rices de collectivités (dont 4% d'élus-es),
- 28% acteurs associatifs,
- 24% représentants-es de l'Etat,
- 8% habitants-es.

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Rapport d'activités 2023

### ■ Un public assez fidèle !

Des référents politique de la ville qui participent très fréquemment aux événements et activités proposés par l'ORIV

- Services de l'Etat : 61 participants-es / 443 participations soit un ratio de 7,3
- Référents de collectivités : 116 participants-es / 537 participations soit un ratio de 4,6.

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Rapport d'activités 2023

### ■ Zoom « intégration et élus » par Martine THIEBAULD et Murielle MAFFESSOLI

Séminaire, autour des politiques territoriales d'intégration : 20 10 2023

- Mené en lien avec la DREETS Grand Est, dédié aux collectivités
- Objectif : mobiliser des collectivités du Grand Est afin qu'elles s'inscrivent dans un CTAI – Contrat territorial d'accueil et d'intégration
- Présentation du « dispositif » et d'expériences
  - Le Conseil départemental de l'Aube
  - La Métropole du Grand Nancy
  - La Ville de Woippy
- Participants-es : environ 60 personnes

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Rapport d'activités 2023

### ■ Zoom sur l'élaboration des contrats de ville par Murielle MAFFESSOLI

Les interventions de l'ORIV ont pu prendre des formes différentes selon les territoires.

- Des apports issus des évaluations, comme support d'état des lieux pour engager la réflexion dans le cadre des nouveaux contrats de ville.
- Des apports méthodologiques, des animations de temps interacteurs et des animations dans le cadre des concertations citoyennes.
- Des accompagnements à l'élaboration des contrats de ville. La forme (démarche partenariale ou non) et l'intensité ont pu être variable selon les territoires, en fonction des enjeux et/ou des moyens d'ingénierie. Ces démarches ont démarré au cours de l'année 2023 et se poursuivent sur 2024.



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Rapport d'activités 2023

- Zoom sur l'élaboration du contrat de ville de l'Eurométropole de Strasbourg par Laetitia ROCHER
  - 7 séminaires territoriaux, réunissant des professionnels-les intervenant en QPV et co-construits avec la Préfecture du Bas-Rhin, l'Eurométropole et les équipes des directions de territoires ou les chefs-fes de projet des communes, le cas échéant (mi-avril à mi-mai).
  - Deux séminaires inter-QPV.
  - La création d'une BD « La politique de la ville, c'est quoi ? »

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Rapport d'activités 2023

- Zoom sur l'élaboration du contrat de ville de Metz Métropole par Laetitia ROCHER
  - 6 temps de concertation (1 par QPV) organisés, durant le moins de juin, en partenariat avec les villes de Metz et Woippy, la Métropole et l'Etat.
  - Un temps de rencontre entre habitants-es et professionnels-les en octobre.
  - Une présence régulière aux comités techniques pour guider les réflexions de la Métropole.
  - Un appui à la formalisation du contrat de ville.

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Rapport d'activités 2023

- **Zoom sur les transitions** par Rémi FONTAINE
  - Elaboration d'une [note exploratoire sur les enjeux de transitions](#) en quartiers politique de la ville
    - Pour accompagner la montée en compétence des acteurs et actrices de la PV sur les enjeux de transitions
    - Identifier des grands enjeux et préciser les thématiques travaillées sur les territoires
  - Une [séance du cycle de qualification](#) sur la nouvelle contractualisation dédiée aux enjeux de transition écologique (environ 30 participants-es).

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Rapport d'activités 2023

### Zoom sur les transitions par Rémi FONTAINE

#### Le [kit « Enjeux croisés »](#)

Il est issu des réflexions du groupe « transition » du Réseau national des centres de ressources politique de la ville qui se réunit depuis 2020.

Alors que les enjeux environnementaux sont parfois dissociés des enjeux sociaux et vice-versa, cet outil vise à :

- faciliter la prise en main du sujet des transitions par les professionnels-les de la politique de la ville
- mieux comprendre les articulations possibles entre les enjeux sociaux et environnementaux
- et in fine, à faciliter la mise en place de partenariats et d'actions qui intègrent cet enjeu transversal pour les acteurs locaux.

C'est un outil entièrement en ligne, avec des fiches téléchargeables.

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Rapport d'activités 2023

- L'équipe ayant travaillé au long de l'année :
  - Céline ALBERT, Assistante fonction supports
  - Emilie ARNOULET, Directrice de projets
  - Gaëlle DONNARD, Directrice de projets
  - Rémi FONTAINE, Chargé de projets
  - Diane HÄSSIG, Responsable de la communication et de la documentation
  - Murielle MAFFESSOLI, Directrice
  - Laetitia ROCHER, Directrice de projets
  - Martine THIEBAULD, Assistante de projets.



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## ■ ECHANGES AVEC LES PARTICIPANTS-ES

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## VOTE

- Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale du 23 mai 2023
- Approbation du rapport d'activités 2023.

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## ■ BILAN FINANCIER 2023

- Michaël MONTOYA, Expert-comptable SECAL
- Dan LIAU, Trésorier de l'ORIV



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Bilan financier 2023

Association O.R.I.V.

2023

### RESSOURCES ASSOCIATIVES

	2023	2022	Évolution
Concours publics et subv. d'exploitation	580 201 €	682 492 €	-15% ⚡
Cotisations des adhérents	6 525 €	4 530 €	+44% 🏆
Dons, Mécénats, Legs	76 €	643 €	-88,2% ⚡
Utilisations des fonds dédiés	119 770 €	133 330 €	-10,2% ⚡
<b>Total des ressources</b>	<b>706 572 €</b>	<b>820 995 €</b>	<b>-13,9% ⚡</b>

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Bilan financier 2023

Association O.R.I.V.

2023

### ACTIVITÉ GLOBALE

	2023	2022	Évolution
Ressources associatives	706 572 €	820 995 €	-13,9% ⚡
Prestations vendues	815 €	708 €	+15,1% 🏆
<b>Activité globale</b>	<b>707 387 €</b>	<b>821 703 €</b>	<b>-13,9% ⚡</b>

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Bilan financier 2023

Association O.R.I.V.

2023

### CHARGES DE FONCTIONNEMENT

Année	Montant (€)	% Produits
2023	164 961 €	23,32%
2022	199 500 €	24,28%



-17,3%

-34 539 €

Produits d'exploitation : -13,9%

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Bilan financier 2023

Association O.R.I.V.

2023

### CHARGES EXTERNES (DÉTAIL)

	2023	2022	Évolution	
Fournitures consommables	3 074 €	2 769 €	+305 €	+11%
Locations, Charges locatives	49 559 €	43 562 €	+5 997 €	+13,8%
Entretien, Réparations	11 710 €	9 795 €	+1 915 €	+19,6%
Primes d'assurance	2 797 €	2 692 €	+105 €	+3,9%
Intermédiaires et honoraires	45 100 €	71 655 €	-26 555 €	-37,1%
Informations et communications	353 €	0 €	+353 €	
Déplacements, Réception	34 869 €	50 879 €	-16 010 €	-31,5%
Frais postaux, Télécom.	5 904 €	7 102 €	-1 198 €	-16,9%
Frais bancaires	579 €	812 €	-233 €	-28,7%
Autres services extérieurs	11 017 €	10 235 €	+782 €	+7,6%
<b>TOTAL</b>	<b>164 961 €</b>	<b>199 500 €</b>	<b>-34 539 €</b>	<b>-17,3%</b>

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Bilan financier 2023

Association O.R.I.V.

2023

### SYNTHÈSE DES CHARGES DE PERSONNEL

	2023	2022	Évolution	
Salaires bruts	326 682 €	310 853 €	+15 829 €	+5,1%
Charges sociales	118 294 €	114 395 €	+3 899 €	+3,4%
Taux de charges sociales	36,21%	36,8%	-0,6	
Autres charges du personnel	11 150 €	10 566 €	+584 €	+5,5%

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Bilan financier 2023

Association O.R.I.V.

2023

### SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ

	2023	2022	Évolution	
Produits d'exploitation	609 243 €	720 458 €	-111 215 €	-15,4%
Marge globale	815 €	708 €	+107 €	+15,1% 🏆
Charges de fonctionnement	164 961 €	199 500 €	-34 539 €	-17,3%
Impôts et taxes	18 128 €	17 600 €	+528 €	+3%
Charges de personnel	456 125 €	435 814 €	+20 311 €	+4,7%
Dotations aux amortissements	7 461 €	4 287 €	+3 174 €	+74%
Dotations aux provisions	4 664 €	0 €	+4 664 €	
Reports en fonds dédiés	58 632 €	119 770 €	-61 138 €	-51%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>18 775 €</b>	<b>75 310 €</b>	<b>-56 535 €</b>	<b>-75,1%</b>
Résultat financier	-733 €	-863 €	+130 €	+15,1%
Résultat courant	18 042 €	74 447 €	-56 405 €	-75,8%
Résultat exceptionnel	-1 368 €	-1 983 €	+615 €	+31%
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>16 674 €</b>	<b>72 464 €</b>	<b>-55 790 €</b>	<b>-77%</b>

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

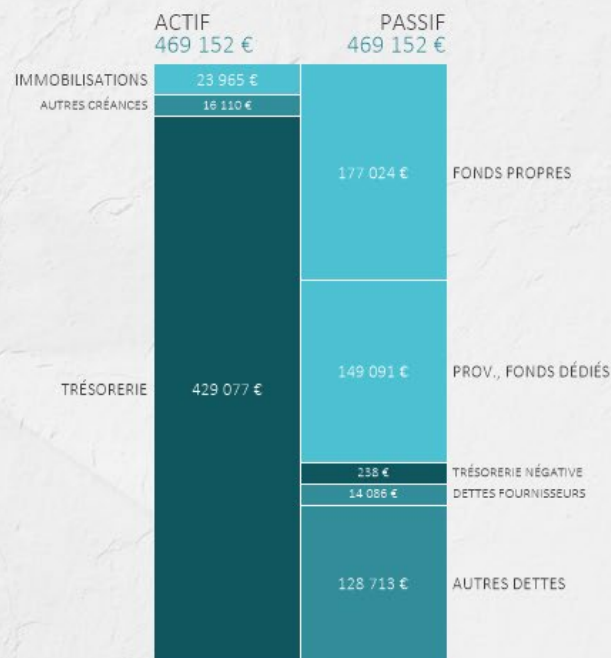
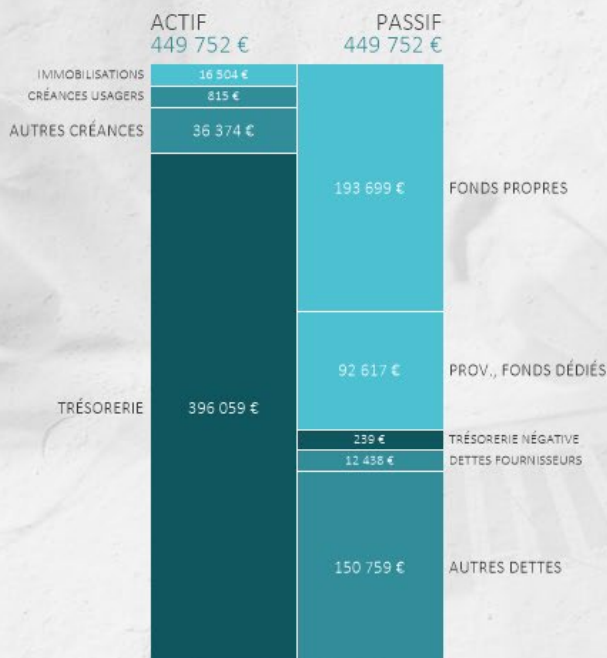
## Bilan financier 2023

Association O.R.I.V.

2023

BILAN AU 31/12/2023

BILAN AU 31/12/2022



■ FONDS DE ROULEMENT 269 812 €
 ■ EXCÉDENT EN F.R. 126 008 €
 ■ TRÉSORERIE 395 820 €

■ FONDS DE ROULEMENT 302 150 €
 ■ EXCÉDENT EN F.R. 126 689 €
 ■ TRÉSORERIE 428 839 €



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## ■ ECHANGES AVEC LES PARTICIPANTS-ES



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## ■ EXERCICE FINANCIER 2023

- Rapport du Commissaire aux comptes : AHMANE Mehdi,  
Chargé de mission - COFIME

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## VOTE

- Approbation des comptes 2023
- Décision par rapport à l'affectation du résultat de l'exercice

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Programme de travail 2024

Outiller les  
acteurs en  
ressources

- Renforcement de l'accès aux ressources sur internet
- Dossiers documentaires

Renforcer le  
pouvoir  
d'agir et la  
participation  
citoyenne

- Réflexion autour des enjeux de participation
- Mise en réseau des acteurs
- Rapport « paroles habitants »

Apporter des  
ressources  
sur les  
processus  
d'intégration

- Mise à disposition d'analyse stats
- Capitalisation enseignements
- Déploiement appui dans le cadre des CTAI
- Portail EWSI

Soutenir les  
projets de  
territoire et  
l'équité  
territoriale

- Apports dans l'élaboration des contrats de ville
- Cycle conférences sur les « transitions »
- Espace de travail sur les questions d'animation du CV, acteurs de proximité

Favoriser  
l'autonomie  
des  
personnes

- Poursuite sur les enjeux éducatifs
- Engagement chantier sur les questions urbaines
- Engagement chantier sur l'emploi et l'insertion

Faire  
respecter  
l'égalité et  
agir sur les  
représentati  
ons

- Apports de contenu sur les enjeux de lutte contre les discriminations
- Accompagnement des CV autour des questions d'égalité / de représentations dans les QPV.

Rendre lisible  
les enjeux de  
laïcité!

- Laïcité : Groupe de travail
- Accompagnement réseau des formateurs VRL

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Programme de travail 2024

- **Zoom sur les Cités éducatives** par Emilie ARNOULET
  - Poursuite de la mise en réseau des Cités éducatives Grand Est : Deux journées régionales dédiées aux chefs-fes de projet opérationnel
  - Contexte national : renouvellement du label Cité éducative (Cités éducatives labellisées en 2020 et 2021) et généralisation (jusqu'en 2027)
    - Renouvellement : 9 Cités éducatives en Grand Est ont été renouvelées voire étendues.
    - Généralisation : diffusion de l'appel à candidatures années 2024-2025.

### Zoom sur le dossier « Laïcité » par Gaëlle DONNARD

- Poursuite de l'appui à l'animation du réseau des formateurs et formatrices du plan Valeurs de la République et Laïcité
  - Appui aux réseaux départementaux et au déploiement d'un module de formation à distance
  - Organisation de temps d'échanges (points Actu avec un partenariat régulier avec l'Université de Strasbourg, une journée régionale annuelle)
  - Outils de communication (refonte de la page d'accueil du site internet, veille info, 2 lettres d'info)
- Observation et capitalisation des initiatives sur la laïcité
  - Rédaction d'un dossier documentaire
  - Mise en place d'un groupe de travail associatif (Forum d'initiatives pour 2025)
- Production de connaissances (écriture de deux notes thématiques)
- Participation au Groupe de travail du Réseau National des CRPV
  - Organisation d'un webinaire sur Jeunesse et Laïcité



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Programme de travail 2024

- Zoom sur le Réseau national des CRPV par Sylvie JAECKLE



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## ECHANGES AVEC LES PARTICIPANTS-ES



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## ■ BUDGET PREVISIONNEL 2024

Dan LIAU, Trésorier de l'ORIV



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Budget prévisionnel 2024

- Un budget qui s'élève à **685 432 €**, en baisse par rapport à l'année précédente, ajusté au contexte et à la charge de travail (cf. programme de travail).
- **Produits**
  - L'Etat demeure le principal financeur.
  - Des contributions de collectivités que l'ORIV souhaite augmenter.
  - Des fonds dédiés qui baissent mais qui restent encore assez élevés.
  - Une contribution financière du fait de la participation aux réseaux nationaux.

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Budget prévisionnel 2024

### ■ Charges

- Des dépenses de personnel en augmentation avec une équipe au complet et une évolution de la convention collective.
- Des coûts de fonctionnement (« services extérieurs ») qui visent à se stabiliser.
- Des « autres services extérieurs » en stabilisation que ce soit au niveau des déplacements (frais de mission), de l'appel à des intervenants externes notamment.

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## ECHANGES AVEC LES PARTICIPANTS

## VOTE

- Approbation du budget 2024



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## ELECTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Sylvie JAECKLE, Présidente

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

## Elections Renouvellement CA

### ■ Collège à voix délibérative

#### **Personnes morales :**

- Se représentent : Citoyenneté Active Lorraine, Eseis, Jeep et Licra (à confirmer)
- Se présente : /

#### **Personnes physiques :**

- Se représentent : GIRAUD Guy, GRANDJEAN Francis, GINDENSPERGER Marie-Christine
- A démissionné depuis l'AG précédente : GAENG Marion
- Se présentent : CALME Leila, Marie-Astride MULLER

### ■ Collège à voix consultative

- Nouvelles personnes : /
- Quitte le Conseil : Isabelle CHATRE



# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

■ ECHANGES AVEC LES PARTICIPANTS-ES

■ VOTE

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

■ MERCI POUR VOTRE PARTICIPATION

■ CLÔTURE