



Observatoire
régional
de l'intégration
et de la ville

*Centre de ressources
Grand Est*

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

13 mai 2024



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

■ RAPPORT MORAL

Sylvie JAECKLE, Présidente de l'ORIV

■ RAPPORT D'ACTIVITES 2023

- Synthèse de l'activité en 2023
autour de quelques indicateurs

Murielle MAFFESSOLI, Directrice



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport d'activités 2023

- Une structure en proximité des acteurs et des territoires
67 actions différentes menées, soit 120 journées au contact des acteurs-rices, dont :
 - 57% sont des actions en proximité territoriale (logique d'accompagnement),
 - 40% sont des actions de montée en compétence (groupes de travail, séminaire, actions en réseaux...),
 - 3% sont des manifestations à vocation informative.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport d'activités 2023

■ Un public large ...

3.069 acteurs (cumul) et 1.427 (différents), dont :

- 31.5% acteurs-rices de collectivités (dont 4% d'élus-es),
- 28% acteurs associatifs,
- 24% représentants-es de l'Etat,
- 8% habitants-es.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport d'activités 2023

■ Un public assez fidèle !

Des référents politique de la ville qui participent très fréquemment aux événements et activités proposés par l'ORIV

- Services de l'Etat : 61 participants-es / 443 participations soit un ratio de 7,3
- Référents de collectivités : 116 participants-es / 537 participations soit un ratio de 4,6.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport d'activités 2023

■ Zoom « intégration et élus » par Martine THIEBAULD et Murielle MAFFESSOLI

Séminaire, autour des politiques territoriales d'intégration : 20 10 2023

- Mené en lien avec la DREETS Grand Est, dédié aux collectivités
- Objectif : mobiliser des collectivités du Grand Est afin qu'elles s'inscrivent dans un CTAI – Contrat territorial d'accueil et d'intégration
- Présentation du « dispositif » et d'expériences
 - Le Conseil départemental de l'Aube
 - La Métropole du Grand Nancy
 - La Ville de Woippy
- Participants-es : environ 60 personnes

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport d'activités 2023

■ Zoom sur l'élaboration des contrats de ville par Murielle MAFFESSOLI

Les interventions de l'ORIV ont pu prendre des formes différentes selon les territoires.

- Des apports issus des évaluations, comme support d'état des lieux pour engager la réflexion dans le cadre des nouveaux contrats de ville.
- Des apports méthodologiques, des animations de temps interacteurs-rices et des animations dans le cadre des concertations citoyennes.
- Des accompagnements à l'élaboration des contrats de ville. La forme (démarche partenariale ou non) et l'intensité ont pu être variable selon les territoires, en fonction des enjeux et/ou des moyens d'ingénierie. Ces démarches ont démarré au cours de l'année 2023 et se poursuivent sur 2024.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport d'activités 2023

- Zoom sur l'élaboration du contrat de ville de l'Eurométropole de Strasbourg par Laetitia ROCHER
 - 7 séminaires territoriaux, réunissant des professionnels-les intervenant en QPV et co-construits avec la Préfecture du Bas-Rhin, l'Eurométropole et les équipes des directions de territoires ou les chefs-fes de projet des communes, le cas échéant (mi-avril à mi-mai).
 - Deux séminaires inter-QPV.
 - La création d'une BD « La politique de la ville, c'est quoi ? »

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport d'activités 2023

- Zoom sur l'élaboration du contrat de ville de Metz Métropole par Laetitia ROCHER
 - 6 temps de concertation (1 par QPV) organisés, durant le moins de juin, en partenariat avec les villes de Metz et Woippy, la Métropole et l'Etat.
 - Un temps de rencontre entre habitants-es et professionnels-les en octobre.
 - Une présence régulière aux comités techniques pour guider les réflexions de la Métropole.
 - Un appui à la formalisation du contrat de ville.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport d'activités 2023

- **Zoom sur les transitions** par Rémi FONTAINE
 - Elaboration d'une [note exploratoire sur les enjeux de transitions](#) en quartiers politique de la ville
 - Pour accompagner la montée en compétence des acteurs et actrices de la PV sur les enjeux de transitions
 - Identifier des grands enjeux et préciser les thématiques travaillées sur les territoires
 - Une [séance du cycle de qualification](#) sur la nouvelle contractualisation dédiée aux enjeux de transition écologique (environ 30 participants-es).

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport d'activités 2023

Zoom sur les transitions par Rémi FONTAINE

Le [kit « Enjeux croisés »](#)

Il est issu des réflexions du groupe « transition » du Réseau national des centres de ressources politique de la ville qui se réunit depuis 2020.

Alors que les enjeux environnementaux sont parfois dissociés des enjeux sociaux et vice-versa, cet outil vise à :

- faciliter la prise en main du sujet des transitions par les professionnels-les de la politique de la ville
- mieux comprendre les articulations possibles entre les enjeux sociaux et environnementaux
- et in fine, à faciliter la mise en place de partenariats et d'actions qui intègrent cet enjeu transversal pour les acteurs locaux.

C'est un outil entièrement en ligne, avec des fiches téléchargeables.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Rapport d'activités 2023

- L'équipe ayant travaillé au long de l'année :
 - Céline ALBERT, Assistante fonction supports
 - Emilie ARNOULET, Directrice de projets
 - Gaëlle DONNARD, Directrice de projets
 - Rémi FONTAINE, Chargé de projets
 - Diane HÄSSIG, Responsable de la communication et de la documentation
 - Murielle MAFFESSOLI, Directrice
 - Laetitia ROCHER, Directrice de projets
 - Martine THIEBAULD, Assistante de projets.



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

■ ECHANGES AVEC LES PARTICIPANTS-ES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

VOTE

- Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale du 23 mai 2023
- Approbation du rapport d'activités 2023.

■ BILAN FINANCIER 2023

- Michaël MONTOYA, Expert-comptable SECAL
- Dan LIAU, Trésorier de l'ORIV

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Bilan financier 2023

Association O.R.I.V.

2023

RESSOURCES ASSOCIATIVES

	2023	2022	Évolution
Concours publics et subv. d'exploitation	580 201 €	682 492 €	-15% ⚡
Cotisations des adhérents	6 525 €	4 530 €	+44% 🏆
Dons, Mécénats, Legs	76 €	643 €	-88,2% ⚡
Utilisations des fonds dédiés	119 770 €	133 330 €	-10,2% ⚡
Total des ressources	706 572 €	820 995 €	-13,9% ⚡

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Bilan financier 2023

Association O.R.I.V.		2023	
ACTIVITÉ GLOBALE			
	2023	2022	Évolution
Ressources associatives	706 572 €	820 995 €	-13,9% ⚡
Prestations vendues	815 €	708 €	+15,1% 🏆
Activité globale	707 387 €	821 703 €	-13,9% ⚡

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Bilan financier 2023

Association O.R.I.V.

2023

CHARGES DE FONCTIONNEMENT

Année	Montant (€)	% Produits
2023	164 961 €	23,32%
2022	199 500 €	24,28%



-17,3%

-34 539 €

Produits d'exploitation : -13,9%

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Bilan financier 2023

Association O.R.I.V.

2023

CHARGES EXTERNES (DÉTAIL)

	2023	2022	Évolution	
Fournitures consommables	3 074 €	2 769 €	+305 €	+11%
Locations, Charges locatives	49 559 €	43 562 €	+5 997 €	+13,8%
Entretien, Réparations	11 710 €	9 795 €	+1 915 €	+19,6%
Primes d'assurance	2 797 €	2 692 €	+105 €	+3,9%
Intermédiaires et honoraires	45 100 €	71 655 €	-26 555 €	-37,1%
Informations et communications	353 €	0 €	+353 €	
Déplacements, Réception	34 869 €	50 879 €	-16 010 €	-31,5%
Frais postaux, Télécom.	5 904 €	7 102 €	-1 198 €	-16,9%
Frais bancaires	579 €	812 €	-233 €	-28,7%
Autres services extérieurs	11 017 €	10 235 €	+782 €	+7,6%
TOTAL	164 961 €	199 500 €	-34 539 €	-17,3%

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Bilan financier 2023

Association O.R.I.V.

2023

SYNTHÈSE DES CHARGES DE PERSONNEL

	2023	2022	Évolution	
Salaires bruts	326 682 €	310 853 €	+15 829 €	+5,1%
Charges sociales	118 294 €	114 395 €	+3 899 €	+3,4%
Taux de charges sociales	36,21%	36,8%	-0,6	
Autres charges du personnel	11 150 €	10 566 €	+584 €	+5,5%

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Bilan financier 2023

Association O.R.I.V.

2023

SYNTHÈSE DE L'ACTIVITÉ

	2023	2022	Évolution	
Produits d'exploitation	609 243 €	720 458 €	-111 215 €	-15,4%
Marge globale	815 €	708 €	+107 €	+15,1% 🏆
Charges de fonctionnement	164 961 €	199 500 €	-34 539 €	-17,3%
Impôts et taxes	18 128 €	17 600 €	+528 €	+3%
Charges de personnel	456 125 €	435 814 €	+20 311 €	+4,7%
Dotations aux amortissements	7 461 €	4 287 €	+3 174 €	+74%
Dotations aux provisions	4 664 €	0 €	+4 664 €	
Reports en fonds dédiés	58 632 €	119 770 €	-61 138 €	-51%
Résultat d'exploitation	18 775 €	75 310 €	-56 535 €	-75,1%
Résultat financier	-733 €	-863 €	+130 €	+15,1%
Résultat courant	18 042 €	74 447 €	-56 405 €	-75,8%
Résultat exceptionnel	-1 368 €	-1 983 €	+615 €	+31%
Résultat de l'exercice	16 674 €	72 464 €	-55 790 €	-77%

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

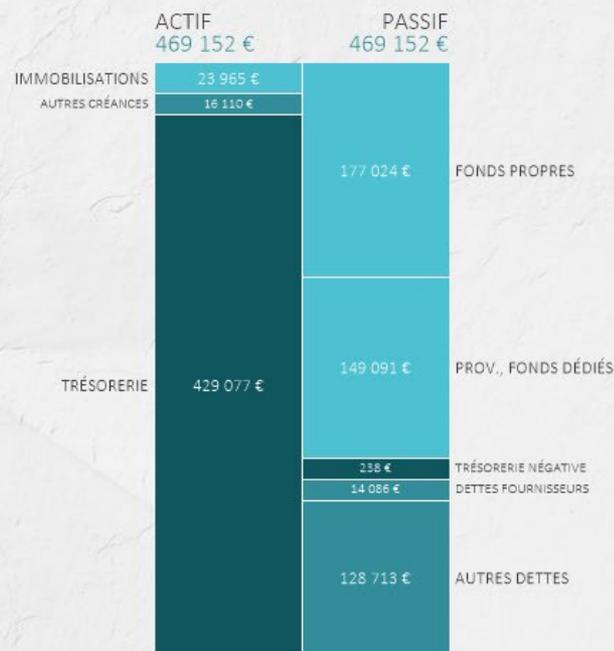
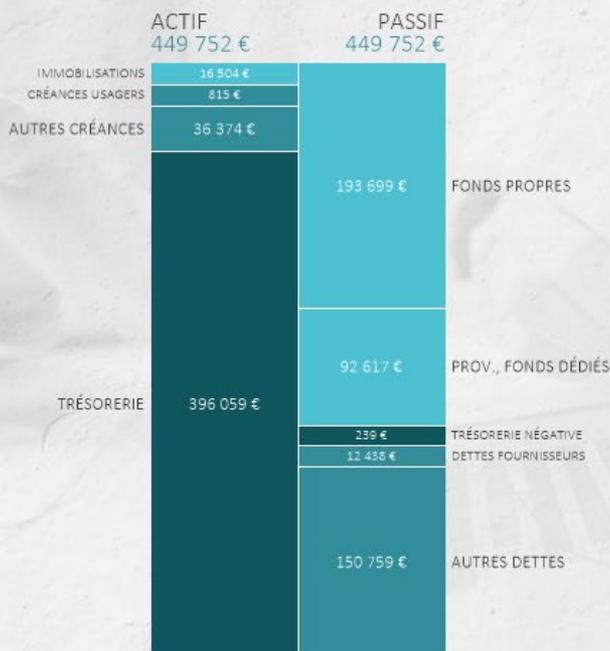
Bilan financier 2023

Association O.R.I.V.

2023

BILAN AU 31/12/2023

BILAN AU 31/12/2022



■ FONDS DE ROULEMENT 269 812 €
 ■ EXCÉDENT EN F.R. 126 008 €
 ■ TRÉSORERIE 395 820 €

■ FONDS DE ROULEMENT 302 150 €
 ■ EXCÉDENT EN F.R. 126 689 €
 ■ TRÉSORERIE 428 839 €



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

■ ECHANGES AVEC LES PARTICIPANTS-ES

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

■ EXERCICE FINANCIER 2023

- Rapport du Commissaire aux comptes : AHMANE Mehdi,
Chargé de mission - COFIME

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

VOTE

- Approbation des comptes 2023
- Décision par rapport à l'affectation du résultat de l'exercice

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Programme de travail 2024

Outiller les
acteurs en
ressources

- Renforcement de l'accès aux ressources sur internet
- Dossiers documentaires

Renforcer le
pouvoir
d'agir et la
participation
citoyenne

- Réflexion autour des enjeux de participation
- Mise en réseau des acteurs
- Rapport « paroles habitants »

Apporter des
ressources
sur les
processus
d'intégration

- Mise à disposition d'analyse stats
- Capitalisation enseignements
- Déploiement appui dans le cadre des CTAI
- Portail EWSI

Soutenir les
projets de
territoire et
l'équité
territoriale

- Apports dans l'élaboration des contrats de ville
- Cycle conférences sur les « transitions »
- Espace de travail sur les questions d'animation du CV, acteurs de proximité

Favoriser
l'autonomie
des
personnes

- Poursuite sur les enjeux éducatifs
- Engagement chantier sur les questions urbaines
- Engagement chantier sur l'emploi et l'insertion

Faire
respecter
l'égalité et
agir sur les
représentati
ons

- Apports de contenu sur les enjeux de lutte contre les discriminations
- Accompagnement des CV autour des questions d'égalité / de représentations dans les QPV.

Rendre lisible
les enjeux de
laïcité!

- Laïcité : Groupe de travail
- Accompagnement réseau des formateurs VRL

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Programme de travail 2024

- **Zoom sur les Cités éducatives** par Emilie ARNOULET
 - Poursuite de la mise en réseau des Cités éducatives Grand Est : Deux journées régionales dédiées aux chefs-fes de projet opérationnel
 - Contexte national : renouvellement du label Cité éducative (Cités éducatives labellisées en 2020 et 2021) et généralisation (jusqu'en 2027)
 - Renouvellement : 9 Cités éducatives en Grand Est ont été renouvelées voire étendues.
 - Généralisation : diffusion de l'appel à candidatures années 2024 2025.

Zoom sur le dossier « Laïcité » par Gaëlle DONNARD

- Poursuite de l'appui à l'animation du réseau des formateurs et formatrices du plan Valeurs de la République et Laïcité
 - Appui aux réseaux départementaux et au déploiement d'un module de formation à distance
 - Organisation de temps d'échanges (points Actu avec un partenariat régulier avec l'Université de Strasbourg, une journée régionale annuelle)
 - Outils de communication (refonte de la page d'accueil du site internet, veille info, 2 lettres d'info)
- Observation et capitalisation des initiatives sur la laïcité
 - Rédaction d'un dossier documentaire
 - Mise en place d'un groupe de travail associatif (Forum d'initiatives pour 2025)
- Production de connaissances (écriture de deux notes thématiques)
- Participation au Groupe de travail du Réseau National des CRPV
 - Organisation d'un webinaire sur Jeunesse et Laïcité



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Programme de travail 2024

- Zoom sur le Réseau national des CRPV par Sylvie JAECKLE



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

ECHANGES AVEC LES PARTICIPANTS-ES



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

■ BUDGET PREVISIONNEL 2024

Dan LIAU, Trésorier de l'ORIV

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Budget prévisionnel 2024

- Un budget qui s'élève à **685 432 €**, en baisse par rapport à l'année précédente, ajusté au contexte et à la charge de travail (cf. programme de travail).
- **Produits**
 - L'Etat demeure le principal financeur.
 - Des contributions de collectivités que l'ORIV souhaite augmenter.
 - Des fonds dédiés qui baissent mais qui restent encore assez élevés.
 - Une contribution financière du fait de la participation aux réseaux nationaux.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Budget prévisionnel 2024

■ Charges

- Des dépenses de personnel en augmentation avec une équipe au complet et une évolution de la convention collective.
- Des coûts de fonctionnement (« services extérieurs ») qui visent à se stabiliser.
- Des « autres services extérieurs » en stabilisation que ce soit au niveau des déplacements (frais de mission), de l'appel à des intervenants externes notamment.

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

ECHANGES AVEC LES PARTICIPANTS

VOTE

- Approbation du budget 2024



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

ELECTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Sylvie JAECKLE, Présidente

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Elections Renouvellement CA

■ Collège à voix délibérative

Personnes morales :

- Se représentent : Citoyenneté Active Lorraine, Eseis, Jeep et Licra (à confirmer)
- Se présente : /

Personnes physiques :

- Se représentent : GIRAUD Guy, GRANDJEAN Francis, GINDENSPERGER Marie-Christine
- A démissionné depuis l'AG précédente : GAENG Marion
- Se présentent : CALME Leila, Marie-Astride MULLER

■ Collège à voix consultative

- Nouvelles personnes : /
- Quitte le Conseil : Isabelle CHATRE

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

■ ECHANGES AVEC LES PARTICIPANTS-ES

■ VOTE



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

■ MERCI POUR VOTRE PARTICIPATION

■ CLÔTURE